

Latvijas  
Biozinātņu un  
tehnoloģiju  
universitāte

# LBTU stratēģiskais redzējums

(saskaņā ar LBTU Attīstības stratēģiju 2023.-2027.gadam)

Dr.oec., profesore Andra Zvirbule



- ◆ Pētniecības virzība, lai LBTU definētajās jomās (biozinātnes, inženierzinātnes un tehnoloģijas, sociālās zinātnes) sasniegtu **starptautisku izcilību**, ko raksturo ne tikai inovācijas, pētniecības sniegums, pievienotās vērtības radīšana, bet arī augsta sociālā nozīmība.
- ◆ Palielināt pētniecības ietekmi, **publicējot publikācijas augstas raudzes izdevumos**.
- ◆ Mērķtiecīgi virzīt **dalību starptautiskos zinātniskos projektos**, tai pat laikā veicinot dalību un projektu aktivitāti stratēģiskās sadarbības projektos, valsts un starptautiskajos praktiskās pētniecības tīklos un programmās.
- ◆ Turpināt attīstīt **pētniecības kvalitātes nodrošināšanas sistēmu**, kuras sastāvdaļa ir iekšēja salīdzinošā novērtēšana.
- ◆ Veicināt studentu un darbinieku veicināt iesaisti **inovācijas ekosistēmu veidošanā un darbībā**, kas, no vienas puses, kalpo par ideju bāzi sadarbībai ar nozarēm, no otras puses parāda universitātes spēju integrēt studiju, pētniecības un profesionālās jomas vienotā sistēmā.
- ◆ Zinātnes internacionalizācijas un globālās attīstības dimensijas nodrošināšanai intensificēt ārvalstu **pētnieku piesaisti universitātē**.
- ◆ Akcentēt un izkristalizēt tās pētniecības jomas, kurās veidojas **fundamentālās zināšanas**, tajās veidojot izcilību un unikalitāti.
- ◆ Mērķtiecīgi pastiprināt zināšanu attīstības efektivitāti un zināšanu plūsmu uz tiem lietisšķajiem pētījumiem, kas orientēti uz uzņēmējdarbības un/vai sabiedrības attīstību, lai **proaktīvi komunicētu ar sabiedrību un nozares profesionāļiem**.

# Pētniecības izcilība un inovācijas kapacitāte



*LBTU pētniecību raksturo starptautiska izcilība definētajās jomās ar augstu sociālo nozīmību.*

*Pētniecības un inovācijas ekosistēma ir būtiska LBTU sastāvdaļa.*

- ◆ **Izstrādāt jaunas un nostiprināt esošās studiju programmas**, kas atbilst LBTU definētajiem studiju un zinātnes virzieniem.
- ◆ **Akcentēt un stiprināt studiju programmās saikni starp izglītību un pētniecību**, sabalansējot un mērķtiecīgi dažādojot programmās pasniedzēju lomu, kā arī palielinot studentu iesaisti universitātes inovāciju radīšanas un pētniecības vidē.
- ◆ Radīt labākos iespējamus apstākļus **dinamiskām un iekļaujošām studentu aktivitātēm**.
- ◆ Turpināt attīstīt **studiju un pētniecības vides mijiedarbību**, kas veicina starpdisciplināritāti, sadarbību un radošumu.
- ◆ Veicināt un atbalstīt pedagoģijas (didaktikas), digitālo prasmju un studiju kursu metodoloģijas un **studiju procesa kvalitātes pārvaldības zināšanu attīstību**.
- ◆ Strādāt pie universitātes **digitalizācijas stratēģijas**, kas atbalsta studiju procesu, sadarbības procesu un pieredzes apmaiņu, kā arī attīstīt infrastruktūru, kas atbalsta šo stratēģiju.
- ◆ Turpināt attīstīt **studiju kvalitātes nodrošināšanas sistēmu**, kurā studentcentrēta izglītība, internacionalizācija, vienlīdzība un ilgtspēja ir šīs sistēmas pamatsastāvdaļas.
- ◆ Akcentēt **studējošo iesaistes svarīgumu studiju procesā**, izvēloties piemērotākos mācīšanās ceļus un karjeras attīstību.
- ◆ Paplašināt **studiju starpdisciplināritāti**, meklējot iespējas integrēt dažādu jomu elementus studiju programmās, īpaši uzsverot *pārnesamās prasmes* “transferable skills”.

# Augstas kvalitātes studijas



*Studiju programmas un studentu vispārējo pieredzi universitātē raksturo izcilība, ilgtspēja, starptautiskas perspektīvas, sadarbība un atbilstība sabiedrības vajadzībām.*

- ◆ Veidojot LBTU struktūrvienības, organizācijas kultūru, darbības procesus, funkcionālās vienības, ievērot principu *pēc iespējas labākā veidā sasniegt stratēģijā izvirzītos mērķus.*
- ◆ Stratēģisko mērķu sasniegšanai universitātes pārvaldības procesos uzsvērt **cilvēkresursu, komandas darba un talantu vadības nozīmību** lēmumu pieņemšanas procesos.
- ◆ Struktūrvienībām kā pārvaldības procesu virsmērķi izvirzīt *ilgtspējīgas un cilvēk-orientētas izaugsmes vides attīstīšanu.*
- ◆ Veidojot universitātes darba un organizācijas kultūru, pielietot modeli *Vērtības -(Pārlicība)- Darbība- Rezultāts (BAO modelis)*, kas veicina **individuālu organizācijas dalībnieku un talantu vadišanu** kopīga mērķa sasniegšanā un komandas darbā.
- ◆ **Atbalsta personāla lomas uzsvēršana un stiprināšana** universitātes pārvaldības procesos un funkcionālo procesu nodrošinājumā.
- ◆ Veidot LBTU **struktūrvienībās izpratni**, ka katrs universitātes darbinieks (tai skaitā arī studējošais) ar savu darbu veicina universitātes procesu kvalitāti, līdz ar to veido organizācijas kultūru, kas atbilst universitātes vērtībām un mērķiem.

# Ekselence universitātes

## pārvaldībā



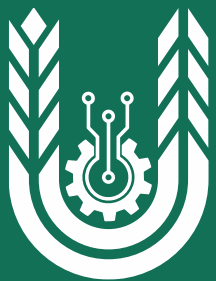
*LBTU pārvaldība tiek balstīta uz organizācijas iekšējas kultūras veidošanu un nostiprināšanu, ko raksturo radošums, atvērtība un spēja radīt pārmaiņas.*

- ◆ Veicināt universitātes pārstāvjus - ekspertus uz **aktīvu viedokļa pārstāvniecību un viedokļu līderību**, lai ietekmētu sabiedrības dimensiju tādās jomās kā: nozaru attīstība; dzīves kvalitāte; sabiedrības viedoklis; politikas veidošana; zinātnes attīstība; globālās un reģionālās izmaiņas; ilgtspējīga attīstība un citos aktuālos jautājumos;
- ◆ Turpināt **mērķorientētu sadarbību** ar valsts iestādēm un organizācijām, izglītības iestādēm un organizācijām, pašvaldībām, uzņēmēju apvienībām, nevalstisko sektoru un citiem mērķsadarbības partneriem, lai veicinātu un proaktīvi veidotu viedokli par universitāti kā zināšanu laukuma “*knowlwdge squear*” nodrošinātāju.
- ◆ Atbalstīt **diskusijas un sadarbības partneru iesaisti** universitātes attīstības lēmumu pieņemšanā.
- ◆ Izvērtēt **karjeras attīstības modeļa ieviešanu**, lai veicinātu labu ideju, metožu un labās prakses priekšlikumu pārnesi sabiedrībā, kā arī stimulētu pētnieku, docētāju, universitātes ekspertu iesaisti darbā ar sabiedrību un sadarbības partneriem.

## Sabiedrības/sociālās ietekmes dimensija



*Universitātei ir pienākums skaidrot, iesaistīties un diskutēt par vērtībām, zinātni, izglītību un sociāli-ekonomiskajiem procesiem.*



Latvijas  
Biozinātņu un  
tehnoloģiju  
universitāte

