

# Latvijas Biozinātņu un tehnoloģiju universitāte



## STUDIJU VIRZIENA

### Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība

#### Pārskats par 2022./2023. studiju gadu

Apstiprināts Senātā 13.12.2023. Nr. 11-158

Studiju virziena vadītājs

prof. Andra Zvirbule

Jelgava 2023

# Saturs

<b>1.</b>	<b>Studiju virziena studiju programmas un to izmaiņas .....</b>	<b>3</b>
<b>2.</b>	<b>Studiju virziena stratēģijas izmaiņas .....</b>	<b>4</b>
<b>3.</b>	<b>Studiju virziena ekspertu/darba devēju rekomendāciju izpilde .....</b>	<b>5</b>
<b>4.</b>	<b>Studiju virziena studiju satura pilnveidošana un aktualizēšana.....</b>	<b>7</b>
4.1.	Studiju virziena studiju satura pilnveidošana un aktualizēšana.....	7
4.2.	Jaunu studiju kursu izveidošana .....	7
4.3.	Jaunas mācību grāmatas, studiju materiāli un citi informācijas resursi.....	8
4.4.	Studējošo noslēguma darbu tēmu analīze un novērtējums .....	11
4.5.	Studiju noslēguma pārbaudījumu izstrādes ieteikumi .....	12
<b>5.</b>	<b>Mācībspēki un pētnieki .....</b>	<b>13</b>
5.1.	Profesionālā pilnveide .....	13
5.2.	Zinātniskās pētniecības veicināšana .....	13
5.3.	Doktorantu iesaistīšana studiju kursu īstenošanā .....	14
<b>6.</b>	<b>Sadarbība .....</b>	<b>14</b>
6.1.	Sadarbības stiprināšana ar ieinteresētajām pusēm.....	14
6.2.	Starptautiskās sadarbības veicināšana .....	18
<b>7.</b>	<b>Studiju virziena resursu izmaiņas.....</b>	<b>20</b>
7.1.	Studējošo un absolventu skaits .....	20
7.2.	Mācībspēku skaits .....	21
7.3.	Studiju virziena infrastruktūras izmaiņas .....	21
<b>8.</b>	<b>Plānotās galvenās aktivitātes aktuālajā studiju gadā.....</b>	<b>22</b>

## Studiju virziena pilnveides pasākumi 2022./2023. STUDIJU GADĀ

### 1. Studiju virziena studiju programmas un to izmaiņas

Studiju virziens “Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” ir akreditēts līdz 2027. gada 27. maijam.

Studiju virzienā ietilpst šādas programmas:

Nr.	Nosaukums	Studiju veids	KP	Iegūstamais grāds un/vai kvalifikācija
1.	Komerczinības, 1.līm.	Programma slēgta		
2.	Komercdarbība un uzņēmuma vadība, p(b)	Pilns laiks Nepilns laiks	160	Profesionālais bakalaura grāds komercdarbībā un uzņēmuma vadībā un uzņēmuma vadītāja kvalifikācija
3.	Projektu vadība, p(m)	Pilns laiks	(1.5 g.)- 60 (2 g.) – 80	Profesionālais maģistra grāds projektu vadībā (Mg. proj. mgmt.) vai profesionālais maģistra grāds projektu vadībā un projektu vadītāja kvalifikācija
4.	Uzņēmējdarbības vadība, p(m)	Pilns laiks	(1.5 g.)- 60 (2 g.) – 80	Profesionālais maģistra grāds uzņēmējdarbībā un vadīšanā (MBA) vai profesionālais maģistra grāds uzņēmējdarbībā un vadīšanā (MBA) un organizācijas vadītāja kvalifikācija
5.	Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana a(m) (starpvalstu LV, LT, EE kopīgā studiju programma)	Pilns laiks	(2 g.) – 80	Sociālo zinātņu maģistra grāds vadībzinātnē
6.	** Cilvēkresursu vadība	Pilns laiks	80	Profesionālais maģistra grāds cilvēkresursu vadībā un karjeras konsultanta kvalifikācija

a - akadēmiskā bakalaura/maģistra studiju programma

p(b) – profesionālā bakalaura studiju programma

1.līm. – īsā cikla (pirmā līmeņa) profesionālā studiju programma

p(m) – profesionālā maģistra studiju programma

2023. gada 8. februārī ar LBTU Senāta lēmumu Nr. 11 – 86 **tika slēgta** pirmā līmeņa profesionālā studiju programma **Komerczinības** (41345)

\*Programmas Cilvēkresursu vadība **izmaiņas** tika veiktas 2022/2023. studiju gadā, kur Senāta lēmums 12.04.2023 (Nr. 11 – 102) noteica, ka LBTU profesionālā maģistra studiju programmai “Karjeras konsultants” (iepriekš Izglītības studiju virzienā esoša programma) ir paredzētas šādas izmaiņas: studiju virziena maiņa; nosaukuma maiņa; izglītības klasifikācijas koda maiņa; īstenošanas valodas papildināšana; piešķiramā grāda maiņa. Studiju kvalitātes komisija (AIKA)

**2023. gada 26. augustā pieņēma lēmumu par profesionālā maģistra studiju programmas Cilvēkresursu vadība (iepriekš nosaukums Karjeras konsultants) studiju virziena maiņu uz “Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” ar nosacījumu līdz 2024. gada 31. decembrim iesniegt studiju programmu novērtēšanai un saņemt novērtējumu atbilstoši studiju programmu iekļaušanas studiju virzienā (MK noteikumu Nr.793 2.5.apakšpunkts) tiesiskajam regulējumam.**

## **2. Studiju virziena stratēģijas izmaiņas**

Augstākās izglītības studiju virziens *Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība* (turpmāk tekstā - Studiju virziens) darbojas saskaņā ar Latvijas Biozinātņu un tehnoloģiju universitātes Satversmi (Apstiprināta Konventā 2022. gada 31. augustā.), kas nosaka, ka Latvijas Biozinātņu un tehnoloģiju universitāte (turpmāk LBTU) ir zinātnes universitāte, tās stratēģiskās specializācijas zinātnes jomas ir: lauksaimniecības, meža un veterinārās zinātnes; inženierzinātnes un tehnoloģijas; **sociālās zinātnes**. Šīs jomas arī pilnībā atbilst MK rīkojumam Nr. 449 (Rīgā 2022. gada 21. jūnijā) *Par valsts augstskolu stratēģisko specializāciju*, kas nosaka, stratēģisko specializāciju zinātnes jomās.

Studiju virziens pilnībā atbilst un iekļaujas LBTU definētajai misijai - veidot starptautiski konkurētspējīgu, inovatīvu, radošu un ilgtspējīgu nākotni sabiedrības attīstībai.

Studiju virzienā esošo programmu īstenošana notiek saskaņā ar LBTU Attīstības stratēģiju 2023.-2027.gadam (Apstiprināta 09.12.2022. LBTU Padomes sēdē) un tai pakārtotiem Ekonomikas un sabiedrības attīstības fakultātes ikgadējiem darba plāniem stratēģijas izpildei, kas nosaka, ka LBTU ir vadošā zinātnes universitāte bioekonomikas un saistīto nozaru inovāciju radīšanā un dabas resursu ilgtspējīgā izmantošanā Baltijas jūras reģionā, sekmējot inovāciju ieviešanu tautsaimniecībā Latvijas reģionu līdzsvarotas attīstības veicināšanai un sabiedrības dzīves kvalitātes paaugstināšanai. Atbilstoši LBTU Attīstības stratēģijai – pētniecības programmā sociālajām zinātnēm ir definēti sekojoši pētniecības virzieni: \*) Zināšanu ietilpīgas bioekonomikas stratēģiskās ietekmes izpēte; \*) Ilgtspējīgas un gudras teritoriālās attīstības iespēju izpēte; \*) Vides atbildīgas uzņēmējdarbības konkurētspēja un sabiedrības attīstības mijiedarbības izpēte, kur studiju virziena gan studējošajiem, gan akadēmiskajam personālam ir būtiska loma pētniecības virzienu attīstībā un realizācijā. LBTU Attīstības stratēģijas studiju un mūžizglītības programmā - uzsvērts, ka tiek nodrošināta pētniecībā balstītu zināšanu apguvi noteiktajās stratēģiskajās specializācijas jomās, īstenojot studentcentrētu studiju procesu, attīstot akadēmiskā personāla kapacitāti, veicinot sadarbību un stiprinot LBTU akadēmisko konkurētspēju gan Latvijā, gan starptautiskajā līmenī.

Studiju virzienam vērojama mijiedarbība ar citiem LBTU studiju virzieniem, kas nodrošina starpdisciplināru pieeju mūsdienu Latvijas tautsaimniecības komplekso problēmu zinātniskai izpētei un praktiskai risināšanai, kas nav iespējama bez mūsdienīga, sociāli orientēta skatījuma lēmumu pieņemšanā.

Studiju virzienā realizētās programmas cieši sasaucas ar Latvijas Nacionālā plānā 2021.-2027.gadam ([https://www.pkc.gov.lv/sites/default/files/inline-files/NAP2027\\_apstiprin%C4%81ts%20Saeim%C4%81\\_1.pdf](https://www.pkc.gov.lv/sites/default/files/inline-files/NAP2027_apstiprin%C4%81ts%20Saeim%C4%81_1.pdf)) definētajiem stratēģiskajiem mērķiem, kas uzsver produktivitātes, ekonomiskās stabilitātes un sociālo un pilsonisko aktivitāšu nozīmīgumu valstī, turklāt ietverot reģionālo līdzsvarotību. NAP2027 – uzsver cilvēka lomu un sabiedrības lomu valsts ilgtermiņa izaugsmē, līdz ar to sociālajām un cilvēkrīcības zinātnēm ir būtiska loma sabiedrības veidošanā, izpētē un procesu analīzē.

Ekonomikas ministrijas *Informatīvais ziņojums par darba tirgus vidēja un ilgtermiņa prognozēm*, (<https://www.em.gov.lv/lv/media/14720/download?attachment>) liecina, ka izteikti pieaudzis darbaspēka pieprasījums pēc kvalificēta darbaspēka – 2021. gadā, salīdzinot ar 2019. gadu, nodarbināto skaits ar augstāko izglītību pieaudzis par 8,5 tūkst., Pētījumā atzīts, ka kopumā iedzīvotāji ar augstāku izglītības līmeni ir mazāk pakļauti bezdarba riskam. Veidojot darbaspēka prognozes 2030.-2040.gadiem, tiek uzsvērts, ka vislielākais jaunu darba iespēju īpatsvars veidosies dažādu vecāko speciālistu profesiju grupās (informācijas un komunikāciju tehnoloģiju

vecākie speciālisti, zinātnes un inženierzinātnes vecākie speciālisti, komercdarbības un pārvaldes vecākie speciālisti, tiesību, sociālo un kultūras lietu vecākie speciālisti) un speciālistu profesiju grupās (juridisko, sociālo un kultūras lietu un tām radniecīgu lietu speciālisti un komercdarbības un pārvaldes speciālisti) un vadītāju grupā (administratīvie vadītāji un komercdirektori), **kas pilnībā atbilst virziena programmu profilam un studiju programmu mērķiem.**

McKinsey Global Institute pētījumā *The future of work in Europe*, (<https://www.mckinsey.com/~media/mckinsey/featured%20insights/future%20of%20organizations/the%20future%20of%20work%20in%20europe/mgi-the-future-of-work-in-europe-discussion-paper.pdf>) tiek uzskatīts, ka nodarbinātības ģeogrāfija Eiropā ir mainījusies un cilvēki, kas meklē darbu citos ES reģionos ir kvalitatīvs un labi apmaksāts. Tiek prognozēts, ka laika periodā līdz 2030. gadam par 20% pieaugs nodarbinātība STEM saistītās profesijās, uzņēmējdarbības un juridisko jomu profesijās. Bet sociālo un cilvēkrīcības profesiju pieaugums tiek saistīts ar vairāk nekā 30% pieaugumu.

Tā kā virzienā ir piecas studiju programmas, tad **studiju programmu sasaiste veidota**, lai secīgi ievērotu programmu pēctecību un iespēju studējošajam nepārtraukti attīstīt mācīšanās stratēģijas. Šāda pieeja dod iespēju vienā un tajā pašā jomā, secīgi paaugstināt savas kompetences līmeni.

### 3. Studiju virziena ekspertu/darba devēju rekomendāciju izpilde

<i>Rekomendācija</i>	<i>Izpildes/nepildīšanas apraksts un argumentācija</i>
<i>Precizēt funkcijas un pienākumus dažādām pārvaldības struktūrvienībām visos līmeņos. Turpināt ieviest pārskatu sagatavošanas centralizācijas iniciatīvas. Turpināt realizēt resursu un rezultātu pārvaldības sistēmas pilnveides plānu un rezultātu vadības sistēmu.</i>	"Saskaņā ar LV Augstskolu likumu, MK rīkojumu Nr.655 (2021.) un MK rīkojumu Nr.301 (2022.), 2022.gadā izveidota LBTU Padome, kura līdzās universitātes Konventam, Senātam un rektoram veido pārvaldes institucionālo ietvaru universitātē. Funkcijas un pienākumi precizēti saskaņā ar LBTU Satversmi un LBTU Attīstības stratēģiju 2023.-2027.gadam (Apstiprināta 09.12.2022. LBTU Padomes sēdē). Daudzi procesi vēl ir attīstības stadijā, jo saskaņā ar LBTU Padomes lēmumu Nr. 23(17.03.2023.) tiks uzsākta LBTU struktūrvienību reorganizācija, kas vērsta uz procesu un funkciju pilnveidi un optimizāciju.
<i>Īstenot pasākumus mācībspēku tehnisko un radošo spēju attīstībai, veidot un uzturēt mērķtiecīgu, ilglaicīgu, uz rezultātu orientētu sadarbību ar uzņēmējiem, organizācijām un citām ieinteresētajām pusēm.</i>	2022./2023. studiju gadā docētāji paaugstinājuši savu kvalifikāciju profesionālās pilnveidesursos gan universitātes organizētajos pasākumos, gan ārpus LBTU. Vairāki docētāji apmeklējuši angļu valodas kursus, apguvuši digitālās prasmes, ieguvuši sertifikātu studiju profesionālās pilnveides programmā "Inovācijas augstskolu didaktikā" u.c. Mērķorientēta sadarbība ar fakultātes partneriem notiek, darbojoties kopīgos projektos, izpildot līgumdarbus, t.sk. pētniecības darbus publiskā, nevalstiskā un privātā sektora organizācijām. Pētījumu rezultāti tiek izmantoti gan nacionāla līmeņa plānošanas dokumentu un attīstības modeļu izstrādei, gan atsevišķu nozaru uzņēmumu specifisko jomu izpētei un konkurētspējas veicināšanai. Studiju virzienā iesaistīto mācībspēku uz rezultātu orientēta un ilglaicīga sadarbība ar dažādām valsts un ārvalstu partnerinstitūcijām pārskata periodā tika veicināta arī, piedaloties gan nacionāla mēroga, gan daudzpusējos starptautiskos pētniecības projektos (VPP projekts INTERFRAME un DemoMig, HORIZON 2020, ESF

<i>Rekomendācija</i>	<i>Izpildes/nepildīšanas apraksts un argumentācija</i>
	<i>projektos, INTERREG Central Baltic projektos, INTERREG LAT LIT, Erasmus + projektos)</i> dažādu ilgspējīgas attīstības problēmjautājumu izpētē.
<i>Iesaistīt studiju programmu īstenošanā nozaru praktiķus, veidot studiju procesa sasaisti ar nozari.</i>	Pārskata periodā dažādos veidos tika turpināts studiju programmas īstenošanā iesaistīt lektoros-praktiķus: (1) dažādu nozaru praktiķi, kas ESAF strādā arī kā vieslektori un lasa lekcijas visa studiju kursa (piem., (Ražošanas procesu organizācija, Uzņēmējdarbības likumdošana, Loģistika, ES projektu vadība, Vienkārša grāmatvedība, Finanšu grāmatvedība, Nodokļu uzskaitē) ietvaros; (2) nozaru speciālisti lasa vieslekciju par vienu vai vairākām apgūstamām tēmām kāda studiju kursa ietvaros (2022. gadā – 12); (3) nozaru pārstāvju – ESAF absolventi lasa vieslekcijas ESAF Absolventu nedēļas ietvaros (2022. gadā – 8); (4) mācību ekskursiju laikā praktiķis lasa lekciju par mācīju ekskursijas tēmu (2022.- 15 praktiķi); (5) praktiķi dalās ar savām zināšanā un pieredzi studentu organizētā un īstenotā ikgadējā pasākuma “Uzņēmēja DNS” laikā (2022. gadā pasākumā lekcijas lasīja 7 praktiķi). Darba devēji ir iesaistīti arī bakalaura darba aizstāvēšanas procesā. Vairāki studiju programmas studenti attīsta savas uzņēmējdarbības idejas un saņem uzņēmēju – praktiķu konsultācijas un atbalstu savu ideju realizācijai, darbojoties LBTU Studējošo biznesa inkubatorā “HatchUp”. Studiju programmas studenti piedalās arī dažādos GreenTech organizētajos hakatonos, kuros lekcijas lasa un ar savu pieredzi dalās arī praktiķi.
<i>Uzsvērt sociālās atbildības nozīmi un aspektus studiju kursu realizācijā.</i>	Studiju programmu un kursu saturs, kā arī sasniedzamie rezultāti studijuursos tiek regulāri atjaunināti. Docētāju izraudzītās studiju metodes ļauj studentiem iepazīt un apgūt dažādus sociālās atbildības aspektus. Arī vieslekcijās un mācību ekskursijās studējošie gūst priekšstatu par sociālās atbildības realizāciju iestādēs un uzņēmumos. Maģistra programmas “Projektu vadība” studējošie apgūst dažādas sarežģītības projektu vadīšanas prasmes un kompetences, kas ietver arī sociālās atbildības jautājumus publiskā un nevalstiskā sektora organizācijās. Maģistra programmas “Uzņēmējdarbības vadība” studiju plānā ir ieviests jauns studiju kurss “Korporatīvā pārvaldība”, kurā īpaša uzmanība pievērsta studējošo izpratnes par sociālo atbildību veicināšanai.
<i>Pilnveidot studiju programmu saturu un mācību metodes, akcentējot uzņēmējspēju attīstību un starpdisciplināru pieeju, atbilstību darba tirgus pieprasījumam.</i>	Saskaņā ar LBTU Attīstības stratēģiju 2023.-2027.gadam Izglītības programmu, tiek veidota cieša un aktīva sadarbība studiju programmu pilnveidē un studiju procesa nodrošināšanā ar nozaru ekspertiem, darba devējiem un sadarbības partnerinstitūcijām, kas sevī ietver gan formālā studiju procesa uzlabošanu (aktuālu studiju kursu piedāvājumu), bet arī mācību metožu nepārtrauktu pilnveidi. Tā piemēram, studiju procesā tiek iesaistīti praktiķi-vieslektori, tiek rīkotas mācību ekskursijas uz uzņēmumiem, organizācijām, pašvaldībām. Studējošiem

<i>Rekomendācija</i>	<i>Izpildes/nepildīšanas apraksts un argumentācija</i>
	tiek piedāvāts aktīvi iesaistīties studējošo biznesa inkubatora aktivitātēs- uzņēmēju situāciju risinājumos piedaloties ideju bankā.

## 4. Studiju virziena studiju satura pilnveidošana un aktualizēšana

### 4.1. Studiju virziena studiju satura pilnveidošana un aktualizēšana

- **Profesionālā maģistra studiju programma „Projektu vadība”**

Studiju plānā veiktās izmaiņas paredz, ka studiju kurss VadZ5053 “Uzņēmējdarbības plānošana” no *Obligātā studiju kursu* daļas pārceļts uz *Izvēles studiju kursu* daļu.

- **Profesionālā maģistra studiju programma „Uzņēmējdarbības vadība”**

Studiju plānā izmaiņas nav veiktas.

- **Maģistra studiju programma “Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana”**

Studiju plānā izmaiņas nav veiktas.

- **Profesionālā bakalaura studiju programma „Komercedarbība un uzņēmuma vadība”**

Veiktās izmaiņas paredz, ka ar 2023./ 2024. studiju gadu no studiju programmas “Komercedarbība un uzņēmuma vadība” pilna un nepilna laika studiju plāniem tiek izslēgts specializācijas virziens “Lauku tūrisma vadība”. Pamatojums – (1) kopš 2020./2021. studiju gada programmas studenti vairs neizvēlas šo specializācijas virzienu, (2) novērst studentu skaita sadrumstalotību starp specializācijas virzieniem, (3) pēdējos divus gadus, izsludinot uzņemšanu, uzņemšanas noteikumos vairs netika uzrādīti studiju programmas specializācijas virzieni. Veicot šīs izmaiņas, tiek saglabāti visi specializācijas virziena “Biznesa vadība” studiju kursi, bet pats specializācijas virziens kā virziens vairs netiek uzrādīts studiju plānos. Specializācijas virziens “Biznesa vadība” tiek saglabāts un uzrādīts tikai to studiju gadu studiju plānos, kad studentiem tika piedāvāta iespēja, izvēlēties specializācijas virzienus.

- **1. līmeņa profesionālā augstākās izglītības studiju programma „Komerccinības”**

Studiju plānā izmaiņas nav veiktas.

### 4.2. Jaunu studiju kursu izveidošana

- **Profesionālā maģistra studiju programma „Projektu vadība”**

Jauni studiju kursi nav veidoti.

- **Profesionālā maģistra studiju programma „Uzņēmējdarbības vadība”**

Jauni studiju kursi nav veidoti.

- **Maģistra studiju programma “Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana”**

Jauni studiju kursi nav veidoti.

- **Profesionālā bakalaura studiju programma „Komercedarbība un uzņēmuma vadība”**

Jauni studiju kursi nav veidoti.

- **1. līmeņa profesionālā augstākās izglītības studiju programma „Komerccinības”**

Jauni studiju kursi nav veidoti.

### 4.3. Jaunas mācību grāmatas, studiju materiāli un citi informācijas resursi

Pārskata periodā iegādātas **grāmatas un mācību materiāli** 1119.08 EUR vērtībā.

Iegādātie un saņemtie informācijas resursi, izmantojami dažādu studiju programmu un studiju kursu apgūvē un apkopotā tabulā.

<i>Resursa nosaukums</i>	<i>Studiju kurss, kurā resurss izmantojams (studiju programma)</i>
Leibus I. <i>Uzņēmuma darbības uzsākšana, grāmatvedība un nodokļi</i> . Atkārtots un atjaunots 2. izdevums. Rīga: Lietišķās informācijas dienests, 2022. 175 lpp. ISBN: 978-9984-896-31-1	Vienkāršā grāmatvedība (KUV) Finanšu grāmatvedība (KUV) Nodokļu uzskaitē (KUV) Uzņēmējdarbības plānošana (PV)
Saksonova S. <i>Uzņēmumu (biznesa) vērtības noteikšana: nepieciešamība un galvenās pieejas</i> . Rīga: SIA Tehnoinform Latvia, 2022. 197 lpp. ISBN: 978-9934-8973-1-3	Uzņēmuma finanšu vadība (KUV) Finanšu un investīciju vadīšana (MBA)
Babris S., Kaļķis H., Pikšs M., Sorokins V. <i>Praktiskais LEAN</i> . Rīga: BEA, 2021. 328 lpp. ISBN: 978-9934-23-341-8	Kvalitātes menedžments (KUV) Kvalitātes sistēmas (MBA) Kvalitātes sistēmas (PV)
Jurušs M. <i>Nodokļu plānošana Latvijā un starptautiskā vidē</i> . Mācību grāmata. Rīga: RTU izdevniecība, 2021. 208 lpp. ISBN: 978-9934-22-589-5	Nodokļu uzskaitē (KUV) Uzņēmējdarbības plānošana (PV)
Ščeuļovs D., Plēgmans N. <i>Atspēriena punkts veiksmīgai uzņēmējdarbībai</i> . Mācību līdzeklis (uzņēmēja rokasgrāmata). Rīga: RTU izdevniecība, 2022. 128 lpp. ISBN: 978-9934-22-670-0	Uzņēmējdarbības plānošana (KUV) Uzņēmējdarbības plānošana (PV) Uzņēmējdarbības plānošana un kontrolings (MBA)
Bojarenko J. <i>Praktiskā finanšu grāmatvedība</i> (1. daļa). Rīga: ArtBuh Akadēmija, 2022. 180 lpp. ISBN: 978-9934-9087-0-5	Finanšu grāmatvedība (KUV)
Loseke D. <i>Narrative as Topic and Method in Social Research</i> . Los Angeles; London: Sage Publications Inc., 2022. 102 lpp. ISBN: 978-1-0718-5166-1	Socioloģija (KUV) Bakalaura darbs (KUV) Maģistra darbs (PV; MBA) Sociālo pētījumu metodes (PV; MBA)
Spear J. <i>Organizations &amp; Society</i> . Los Angeles; London: Sage Publications Inc., 2023. 330 lpp. ISBN: 978-0718-0220-5	Socioloģija (KUV)
Watkins C. <i>Secondary Data in Mixed Methods Research</i> . Los Angeles; London: Sage Publications Inc, 2023. 230 lpp. ISBN: 978-5063-8957-8	Bakalaura darbs (KUV) Maģistra darbs (PV) Sociālo pētījumu metodes (PV; MBA) Pētījumu metodes (LPBV)
Lahman M. <i>Writing &amp; Representing Qualitative Research</i> . Los Angeles; London: Sage Publications Inc., 2022. 395 lpp. ISBN: 978-1-5443-4848-3	Bakalaura darbs (KUV) Sociālo pētījumu metodes (PV) Maģistra darbs (PV; MBA) Pētījumu metodes (LPBV)
Damodaran A. <i>The Dark Side of Valuation: Valuing Young, Distressed, and Complex Businesses</i> . Third Edition. Perrsons Education, 2018. 771 p. ISBN:978-0-13-485410-6	Saimnieciskās darbības analīze (KUV) Korporatīvā pārvaldība (MBA)
<i>Īsi par demokrātiju: rakstu krājums</i> . Rīga: Latvijas Nacionālā bibliotēka, 2017. 191 lpp. ISBN: 978-9984-850-54-2	Publiskā pārvalde (PV)
<i>Digitalizācija un sabiedrība: rakstu krājums</i> . Rīga: Latvijas Nacionālā bibliotēka, 2021. 143 lpp. ISBN: 978-9934-610-06-6	Zināšanu pārvaldība un inovācijas (PV; MBA)



<b>Resursa nosaukums</b>	<b>Studiju kurss, kurā resurss izmantojams (studiju programma)</b>
<i>Bēgļu gaitas pagātnē un mūsdienās: rakstu krājums.</i> Rīga: Latvijas Nacionālā bibliotēka, 2017. 109 lpp. ISBN: 978-9984-850-55-9	
<i>Starptautiskās finanšu un ekonomiskās attiecības: rakstu krājums,</i> 2017.111 lpp. ISBN: 978-9984-850-71-9	Starptautiskie ekonomiskie sakari (KUV) Eiropas Savienības fondi (PV) Starptautiskais mārketinga (MBA)
International Sicherheit. Latviešu valodā. <i>Starptautiskā drošība: rakstu krājums /no vācu valodas tulkojusi Egita Proveja/.</i> Rīga: Latvijas Nacionālā bibliotēka, 2019. 11 lpp. ISBN: 978-9984-850-72-6	Starptautiskie ekonomiskie sakari (KUV)
Morrison R. <i>Organizational Planning and Analysis. Building the Capability to Secure Business Performance.</i> UK: Kogan Page, 2022.367 p. ISBN: 978-3-3986-0581-7	Stratēģijas analīze un plānošana (KUV) Uzņēmējdarbības plānošana (KUV) Uzņēmējdarbības plānošana (PV) Agro-biznesa plānošana un investīciju projektu novērtēšana (LPBV) Uzņēmējdarbības plānošana un kontrolings (MBA)
Rose M. <i>Reward Management; a Practical Introduction.</i> 3rd Edition. UK: Kogan Page, 2022. 277 p. ISBN: 978-1-3986-0529-9	Vadīšana (KUV) Personāla vadīšana (KUV) Cilvēkresursu vadība projektos (PV) Korporatīvā kultūra un cilvēkresursu attīstība (LPBV) Organizāciju vadīšana (MBA)
Rees G., French R. <i>Strategic People Management and Development.</i> 6th Edition. UK: Kogan Page, 2023.392 p. ISBN: 978-1-3986-0760-6	Personāla vadīšana (KUV) Cilvēkresursu vadība projektos (PV) Korporatīvā kultūra un cilvēkresursu attīstība (LPBV) Cilvēku resursu vadība (MBA) Koučings un līderība (MBA)
Altman E., Hotchkiss E., Wang W. <i>Corporate Financial Distress, Restructuring, and Bankruptcy. Analyze Leveraged Finance, Distressed Debt, and Bankruptcy.</i> Fourth Edition. Hoboken, New Jersey: John Wiley & Sons, 2019. 349 lpp. ISBN: 978-1-119-48180-5	Uzņēmuma finanšu vadība (KUV) Saimnieciskās darbības analīze (KUV) Projektu finanšu vadība (PV) Finanšu un investīciju vadīšana (MBA)
Bragg S. <i>The Interpretation of Financial Statements.</i> Third Edition. Centennial, Colorado: Accounting Tools, 2021. 204 lpp. ISBN: 978-1-64221-063-7	Uzņēmuma finanšu vadība (KUV) Saimnieciskās darbības analīze (KUV) Projektu finanšu vadība (PV) Finanšu un investīciju vadīšana (MBA)
Bragg S. <i>Financial Analysis.</i> Fourth Edition. Centennial, Colorado: Accounting Tools, 2020. 337 lpp. ISBN: 978-1-64221-054-5	Uzņēmuma finanšu vadība (KUV) Saimnieciskās darbības analīze (KUV) Projektu finanšu vadība (PV) Finanšu un investīciju vadīšana (MBA)
Welc J. <i>Evaluating Corporate Financial Performance: Tools and Applications.</i> Switzerland AG: Springer Nature, 2022. 324 lpp. ISBN: 978-3-030-97581-4	Uzņēmuma finanšu vadība (KUV) Saimnieciskās darbības analīze (KUV) Finanšu un investīciju vadīšana (MBA)
Amir E., Ghitti M. <i>Financial Analysis of Mergers and Acquisitions: Understanding Financial Statements and Accounting Rules with Case Studies.</i> Switzerland AG: Springer Nature, 2020. 298 lpp. ISBN: 978-3-030-61771-4	Uzņēmuma finanšu vadība (KUV) Saimnieciskās darbības analīze (KUV) Finanšu un investīciju vadīšana (MBA)

<b>Resursa nosaukums</b>	<b>Studiju kurss, kurā resurss izmantojams (studiju programma)</b>
Berk J., DeMarzo P. <i>Corporate Finance: The Core</i> . 5th Edition. Harlow, England; London: Pearson Educations Limited, 2020. 804 lpp. ISBN: 978-1-292-43161-1	Uzņēmuma finanšu vadība (KUV) Saimnieciskās darbības analīze (KUV) Projektu finanšu vadība (PV)
Alexander D., Jorissen A., et al. <i>International Financial Reporting &amp; Analysis</i> . Hampshire; UK: Cengage Learning EMEA, 2020. 908 lpp. ISBN: 978-1-4737-6685-3	Uzņēmuma finanšu vadība (KUV) Saimnieciskās darbības analīze (KUV) Projektu finanšu vadība (PV)
Fridson M., Alvarez F. <i>Financial Statement Analysis: A Practitioner's Guide</i> . Fifth Edition. Hoboken, New Jersey: John Wiley & Sons Inc., 2022. 428 lpp. ISBN: 978-1-119-45714-5	Uzņēmuma finanšu vadība (KUV) Saimnieciskās darbības analīze (KUV)
Elliott J., Elliott B. <i>Financial Accounting and Reporting</i> . Twentieth Edition. Harlow; UK: Pearson Education Limited, 2022. 801 lpp. ISBN: 978-1-292-39980-5	Uzņēmuma finanšu vadība (KUV) Finanšu grāmatvedība (KUV) Saimnieciskās darbības analīze (KUV)
McLaney E, Atrill P. <i>Accounting and Finance an Introduction</i> . Tenth Edition. Harlow; UK: Pearson Education Limited, 2020. 857 lpp. ISBN: 978-1-292-31226-2	Uzņēmuma finanšu vadība (KUV) Finanšu grāmatvedība (KUV) Saimnieciskās darbības analīze (KUV)
Robinson T., et al <i>International Financial Statement Analysis</i> (CFA Institute Investment Series), 4 th Edition. Hoboken, New Jersey: John Wiley & Sons Inc., 2020. 978 p. ISBN: 978-1-119-62805-7	Projektu finanšu vadība (PV)
Hillier D., et al. <i>Corporate Finance</i> . Fourth European Edition. London: McGraw-Hill Education, 2021. 864 p. ISBN: 978-1-5268-4808-6	Uzņēmuma finanšu vadība (KUV) Projektu finanšu vadība (PV)
Mucenieks K. <i>Veiksmīga uzņēmumu apvienošana un iegādes integrācijas noslēpums</i> . Monogrāfija. Rīga: Turība, 2022. 207 lpp. ISBN: 978-9934-543-32-6	Uzņēmējdarbības ekonomika (KUV) Komercedarbības globalizācija (KUV) Biznesa novērtēšana (MBA)
<i>Kontrafaktuālo ietekmes novērtējumu izstrāde un pasūtīšana: Praktiska rokasgrāmata ESF vadošajām iestādēm</i> . Luksemburga: Eiropas Savienības Publikāciju birojs, 2022. 111 lpp.	Eiropas Savienības projektu vadīšana (KUV)
Provost F., Fawcett T. <i>Data Science for Business</i> . Beijing; Cambridge; Sebastopol: O'Reilly, 2013. 386 p. ISBN: 978-1-449-36132-7	Bakalaura darbs (KUV) Maģistra darbs (MBA)
Andersons D., et al. <i>Statistics for Business &amp; Economics</i> . USA; Boston: Cengage Learning, 2020.1119 p. ISBN: 978-1-337-90106-2	Statistika (KUV) Matemātiskā statistika (KUV) Datu apstrāde un biznesa analītika (MBA)
Bryan F.J. Manly, Jorge A.Navarro Alberto. <i>Multivariate Statistical Methods: A Primer</i> . Fourth Edition, 2016. 269 p. (E-book)	Datu apstrāde un biznesa analītika (MBA)
Cristian Henning, Marina Meila, et. al. <i>Handbook of Cluster Analysis</i> , 2016. 753 p. (E-book)	Maģistra darbs (PV) Datu apstrāde un biznesa analītika (MBA) Maģistra darbs (MBA)

Lietotie saīsinājumi:

PV – studiju programmā „Projektu vadība”

MBA – studiju programmā „Uzņēmējdarbības vadība”

LPBV – studiju programmā “Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana”

KUV – studiju programmā „Komercedarbība un uzņēmuma vadība”

Studiju procesa nodrošināšanai (noslēguma darbu un patstāvīgo darbu izstrādei) pārskata periodā iegādāta arī **periodika** 983.56 EUR vērtībā:

- iFinances plus,
- Dienas Bizness,
- The Economist,
- Harvard Business Review USA,
- Saimnieks LV,
- Bilance,
- Praktiskais Latvietis.

#### 4.4. Studējošo noslēguma darbu tēmu analīze un novērtējums

##### ○ **Profesionālai maģistra studiju programmai „Projektu vadība”**

Pārskata periodā izstrādāti un aizstāvēti 17 maģistra darbi. Projektu vadības maģistranti savos noslēguma darbos pievērsušies daudzveidīgu un aktuālu ar projektu vadību saistītu problēmu, procesu, metožu un organizāciju analīzei. Noslēguma darbu vērtējums svārstās no 9 ballēm (vienam darbam) līdz 6 ballēm (6 darbiem). Vidējais maģistra darbu vērtējums – 7.06 balles. Vienu maģistra darbu komisija rekomendēja studējošo zinātnisko darbu konkursiem un zinātnisku publikāciju sagatavošanai.

##### ○ **Profesionālai maģistra studiju programmai „Uzņēmējdarbības vadība”**

Pārskata periodā izstrādāti un aizstāvēti 11 maģistra darbi. Par labākajiem komisija atzina 2 maģistra darbus, kurus rekomendēja virzīt uz zinātnisko darbu konkursiem:

Tēma	Novērtējums ballēs
Proteīnaugu audzēšana Latvijas lauku saimniecībās	9 (teicami)
Koka vairogu brauktuves ekonomiskais pamatojums meža apsaimniekošanā	10 (izcili)

Par **praktiski ieviešamiem** komisija pārskata gadā atzina 5 darbus:

1. Maģistra darbu “Koka vairogu brauktuves ekonomiskais pamatojums meža apsaimniekošanā”
  2. Maģistra darbu “Darbinieku motivācija viesnīcā “Gutenbergs”
  3. Maģistra darbu “Proteīnaugu audzēšana Latvijas lauku saimniecībās”
  4. Maģistra darbu “Auzu graudu blakusproduktu reģenerācijas ietekme uz graudu pārstrādes uzņēmuma saimniecisko darbību”
  5. Maģistra darbu “Kokskaidu granulu ražošanas potenciāls Latvijas teritorijā”
- Aizstācēto darbu vērtējums svārstās no 10 ballēm (viens darbs) līdz 7 ballēm (4 darbiem). Vidējais maģistra darbu vērtējums – 8 balles.

Maģistranti savos noslēguma darbos pievērsušies daudzveidīgu un aktuālu tēmu izpētei: ilgtspējas problemātikai, personālvadībai, menedžmenta sistēmām, inovācijas un stratēģiskai attīstībai.

##### ○ **Maģistra studiju programmai “Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana”**

Pārskata periodā maģistra darbi nav aizstāvēti.

##### ○ **Profesionālai bakalaura studiju programmai „Komercedarbība un uzņēmuma vadība”**

Pārskata periodā aizstāvēti 23 bakalaura darbi. Darba tēmu analīze ļauj identificēt vairākus studiju noslēguma darbu tēmu blokus:

→ uzņēmuma darbības izvērtējums un attīstības perspektīvas (5 darbi);

- uzņēmējdarbības uzsākšanas ekonomiskais pamatojums (4 darbi);
- personāla vadības aspektu izpēte (5 darbi);
- uzņēmējdarbības konkurētspējas novērtējums (4 darbi);
- uzņēmējdarbības vides analīze (2 darbi);
- stratēģiskā analīze (3 darbi).

Bakalaura darba tēmas ir pakārtotas studiju programmas saturam, iegūstamai profesionālajai kvalifikācijai un ir saistītas ar mikrolīmeņa problemātiku. Pārskata periodā VPK pozitīvi novērtējusi bakalaura darba tēmu un pētījuma priekšmetu dažādību.

Bakalaura darbu vērtējums svārstās no 9 ballēm (7 darbiem) līdz 5 ballēm (2 darbiem). Vidējais darbu aizstāvēšanas vērtējums - 7.65 balles. Septiņus bakalaura darbus VPK atzīmēja kā labākos. Tie ir bakalaura darbi ar vērtējumu "teicami". Četri darbi tika atzīmēti arī kā praksē ieviešami.

- **līmeņa profesionālās augstākās izglītības studiju programmai „Komerzinības”**

Pārskata periodā aizstāvēti 2 kvalifikācijas darbi. Studiju programmas studentu noslēguma darbu tematu izvēli noteica darba tirgū notiekošo procesu aktualitāte.

Kvalifikācijas darbu izpētes temati bija saistīti ar uzņēmējdarbību saistītiem jautājumiem.

Kvalifikācijas darbu aizstāvēšanas vidējā atzīme – **7,5** balles. Komisija kā **l a b ā k o** atzīmēja kvalifikācijas darbu, kas novērtēts ar ļoti labu (8) vērtējumu, *Personāla vadība SIA Itella logistics*.

#### **4.5. Studiju noslēguma pārbaudījumu izstrādes ieteikumi**

- **Profesionālai maģistra studiju programmai „Projektu vadība”**

Noslēguma darbu tematu izvēlē jāpievērš uzmanība projektu pārvaldībai mākslīgā intelekta, virtuālās realitātes, digitālās pratības, lielo datu jomā, kā arī projektu vadības metodēm un procesiem, kas nodrošina ilgtspējīgu un efektīvu projektu pārvaldību. Ieteicams vairāk izvēlēties kvantitatīvo sociālo pētījumu pieeju, ka arī starpdisciplināru skatījumu uz pētāmo jautājumu. Jāapsver savstarpējas sadarbības iespējas konkrētu projekta ideju realizācijā. Ieteicams veidot atraktīvākas prezentācijas.

- **Profesionālai maģistra studiju programmai „Uzņēmējdarbības vadība”**

Atsevišķos darbos būtu vēlams nedaudz rūpīgāk pievērsties noformējuma prasību izpildei. Maģistra darbos ir nepieciešams pievērsties aizstāvamam tēžu detalizētākai pamatošanai, kā arī secinājumu un priekšlikumu rūpīgai izstrādei, atbilstoši darba specifikai un mērķim. Prezentējot pētījuma rezultātus, nepieciešams detalizētāk atspoguļot paveikto maģistra darba izstrādes laikā.

- **Maģistra studiju programmai “Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana”**

Pārskata periodā maģistra darbi nav aizstāvēti.

- **Profesionālai bakalaura studiju programmai „Komercdarbība un uzņēmuma vadība”**

Ja par bakalaura darba pētījuma objektu izvēlēts liels uzņēmums, tad vēlams sašaurināt pētījuma priekšmetu vai noteikt pētījuma tēmas ierobežojumu. Studentiem bakalaura darba ievadā un bakalaura darba prezentācijas sākumā jāpamato arī pētījuma aktualitāte pētāmajam uzņēmumam. Bakalaura darba vadītājiem darba vadīšanas procesā pievērst uzmanību izmatoto pētījumu metožu nosaukumu formulējumiem darba ievadā. Priekšlikumus ekonomiski jāpamato darba empīriskajā daļā.

- **1. līmeņa profesionālās augstākās izglītības studiju programmai „Komerzinības”**

Kvalifikācijas darbu vadītājiem ieteikt studentiem pētīt noslēguma darbos tos uzņēmumus, kuru darbības veidu students pārzina ne tikai no teorētiskā aspekta, bet arī praktiskā viedokļa. Vismaz komisijas priekšsēdētājam jāsniegt iespēju iepriekš iepazīties ar kvalifikācijas darbiem elektroniski.

## 5. Mācībspēki un pētnieki

### 5.1. Profesionālā pilnveide

Studiju virziena realizācijā iesaistītie mācībspēki regulāri paaugstina kvalifikāciju. Vismaz reizi sešos gados mācībspēki apmeklēja augstākās izglītības pedagogu profesionālās pilnveides programmu „Inovācijas augstskolu didaktikā” (160 h). Pārskata periodā pedagogu profesionālās pilnveides programmu apguva un sertifikātu ieguva 7 mācībspēki. To pārstāvēja pēc ESAF struktūrvienībām apkopota tabulā:

ESAF institūti	Mācībspēku skaits
Ekonomikas un reģionālās attīstības institūts (EKRA)	3
Uzņēmējdarbības un vadībizinātnes institūts (UZVA)	-
Finanšu un grāmatvedības institūts (FIGR)	-
Sociālo un humanitāro zinātņu institūts (SOHU)	4

Pārskata periodā valodas prasmes LBTU **angļu valodas**ursos paaugstināja 5 mācībspēki: EKRA institūta 1 mācībspēks; UZVA institūta 3 mācībspēki; SOHU institūta 1 mācībspēks.

Mācībspēki savu kvalifikāciju paaugstina, piedaloties LBTU ikgadējā **Akadēmiskajā konferencē**. 2022./2023. studiju gadā konferences tēma bija "*Izaicinājumi studiju procesā*", kura tika veltīta studiju kvalitātes jautājumiem LBTU. Ar referātu "LBTU inovācijas un uzņēmējdarbības atbalsta ekosistēma studiju procesā" uzstājās viens mācībspēks. Pārskata periodā konferencē kvalifikāciju paaugstināja 14 studiju virzienā iesaistītie mācībspēki. Mācībspēku pārstāvēja pēc ESAF struktūrvienībām apkopota tabulā:

ESAF institūti	Mācībspēku skaits
Ekonomikas un reģionālās attīstības institūts (EKRA)	4+1 (referāts)
Uzņēmējdarbības un vadībizinātnes institūts (UZVA)	3
Finanšu un grāmatvedības institūts (FIGR)	3
Sociālo un humanitāro zinātņu institūts (SOHU)	3

Papildus LBTU piedāvātajām iespējām profesionālajā pilnveidē, studiju virziena mācībspēki aktīvi apmeklēja arī citu institūciju organizētos seminārus un kursus. Pārskata periodā mācībspēki apmeklēja vairāk kā 90 dažādus apmācību kursus par aktuālām un studiju darbam noderīgām tēmām, piemēram, par mākslīgā intelekta iespēju un rīku izmantošanu studiju procesā, digitalizāciju bioekonomikā, jaunākajām tehnoloģijām, intelektuālo īpašumu, datu aizsardzību, u.c.

### 5.2. Zinātniskās pētniecības veicināšana

Zinātniskās aktivitātes	2022. gads*
Zinātnisko publikāciju skaits, kas ir iekļautas Web of Science vai Scopus datubāzēs	57
- publikācijas Q1 kvartiles izdevumos	6
- publikācijas Q2 kvartiles izdevumos	9
Atvērtās piekļuves zinātnisko publikāciju skaits, kas ir iekļautas Web of Science vai Scopus datubāzēs	36

Zinātniskās aktivitātes	2022. gads*
Referātu skaits starptautiskajās zinātniskajās konferencēs	184
Studējošo dalība zinātniskajās konferencēs (Abstract), skaits	19
Uzturēto patentu, licenču un zinātniskās (know-how) skaits	0
t.sk. starptautiskie patenti	0
Īstenoto zinātnisko projektu skaits	33
t.sk. projekti, kuros iesaistīti studenti/maģistranti	10

\* informācija par pilnu kalendāro gadu

### 5.3. Doktorantu iesaistīšana studiju kursu īstenošanā

Studiju virziena īstenošanā 2022./2023. studiju gadā tika iesaistīts **1 doktorants**.

	Studiju kurss (studiju līmenis, kam nolasīta lekcija)
(2.kursa doktorants)	Projektu vadīšanas metodoloģija (VadZ5083), Projektu praktiskā vadīšana (VadZ5084), Kvalitātes vadība (VadZ6021) profesionālā maģistra studiju programmā "Projektu vadība"

## 6. Sadarbība

### 6.1. Sadarbības stiprināšana ar ieinteresētajām pusēm

Studiju programmu satura īstenošanā, novērtēšanā un pilnveidē pārskata periodā tika iesaistīti gan studējošie, gan mācībspēki, gan absolventi un darba devēji.

**Sadarbība ar studējošajiem** tika nodrošināta ar:

- studējošo iesaisti docētāju darba kvalitātes vērtēšanā, piedaloties gan LBTU kopīgi organizētajā aptaujā, gan arī ESAF līmenī;
- studējošo līdzdalību fakultātes pamatstudiju un maģistra studiju metodisko komisiju, ESAF Domes, LBTU Konventa un Senāta lēmumu pieņemšanā, kas attiecas uz studiju programmu struktūras, atsevišķu studiju kursu, kā arī studiju procesa organizācijas uzlabošanas jautājumiem;
- studējošo darbību Studējošo pašpārvaldē;
- tiekoties ar studiju programmu direktoriem un diskutējot par apgūtajiem studiju kursiem, par sadarbību ar mācībspēkiem, fakultātes palīgpersonālu un par studiju procesa norisi e-studiju vidē;
- klātienē un tiešsaistes konsultācijās pie mācībspēkiem studējošajiem pieejamā laikā.

Studējošo vērtējumam ir liela nozīme studiju kursu satura pilnveidē, studiju kursu papildināšanā un mācībspēku atlasē darbam studiju programmās. Katrs ESAF studiju programmas īstenošanā iesaistītais mācībspēks var iepazīties ar studējošo vērtējuma kopsavilkumu LBTU IS. Studējošo ieteikumus, ja tie ir organizatoriska rakstura, apspriež institūtu sapulcēs, bet ja metodiska – fakultātes bakalaura un maģistra metodiskajās komisijās.

Pārskata periodā studiju procesa pilnveidošanā fakultātes bakalaura līmeņa metodisko komisiju sēžu darbā bija iesaistīti studiju virzienā DIVAS studējošās no studiju programmas *Komercdarbība un uzņēmuma vadība*, 3.kurss, bet maģistra līmeņa metodisko komisiju sēdēs studējošo pārstāve bija studente no programmas *Projektu vadība* 1.kurss.

Savukārt starpvalstu (LV-LT-EE) kopīgās maģistra programmas "Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana" programmas komitejā pārskata periodā bija iesaistīta šīs programmas 1.kursa maģistrante.

ESAF Studējošo pašpārvalde 2022./2023. studiju gadā izvirzīja savus pārstāvjus studējošo interešu pārstāvēšanai ESAF Domē, un no LBTU studiju virziena “Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” izvirzītie pārstāvji bija ČETRAS studentes no studiju programmas *Komercdarbība un uzņēmuma vadība*, 2.kurss; 3. kurss un 1.kurss.

**Sadarbība ar darba devējiem un profesionālajām organizācijām** tiek organizēta un attīstīta vairākos līmeņos: vieslekcijas; mācību ekskursijas; dalība studiju procesa galvenā rezultāta izvērtēšanā; prakses vietu vadītāju (darba devēju) aptaujas; stipendiju piešķiršana nozarei aktuālu tēmu pētniecībai.

### Nozares vieslektoru piesaiste

Studiju procesa kvalitātes paaugstināšanas nolūkos ESAF regulāri studējošiem piedāvā vieslekcijas, kurās nozaru un studiju virzienam būtisku specifisku jomu profesionāļi tiek aicināti dalīties ar savu pieredzi un zināšanām dažādu studiju kursu ietvaros. Pārskata periodā studiju virzienam bija piesaistīti **17** vieslektori, kuri studējošajiem vadīja lekcijas, diskusijas, praktiskus seminārus.

Sīkāks kvantitatīvs rezumējums par uzskaitīto 17 vieslektoru iesaisti 19 studiju kursu docēšanā apkopots tabulā 6.1.

6.1.tabula

### Studiju kursi, kurus vadīja vai kuru realizācijā 2022./23.st.g. bija iesaistīti industrijas pārstāvji

Nr.	Studiju kursi, kurus vadīja vai kuru realizācijā 2022./23.st.g. bija iesaistīti industrijas pārstāvji (nosaukums, kursa kods, KP skaits )	Vieslekcijas kursā
1.	Projektu tiesiskie aspekti (JurZ4031, 2KP)	2
2.	Ievads studijās (Citi1016, 2KP)	3
3.	Finanses un kredīts (Ekon2081, 2KP)	2
4.	Projektu vadīšana (VadZ2026, 2KP)	1
5.	Uzņēmuma finanšu vadība (Ekon3116, 4KP)	2
6.	Pētījumu, publikāciju metodoloģija (Ekon5114, 2KP)	1
7.	Ražošana un piegādes ķēdes vadība agro-biznesā (VadZ5091, 5KP)	1
8.	Inovācija uzņēmējdarbībā (VadZ4078, 2KP)	2
9.	Publiskā pārvalde (PolZ5001, 2KP)	1
10.	Cilvēkresursu vadība projektos (VadZ5082, 2 KP)	1
11.	Riska vadība (VadZ4054, 2KP)	1
12.	Konkurētspēja uzņēmējdarbībā (VadZ3042,3KP)	1
13.	Organizāciju vadīšana (VadZ5099, 2KP)	1
<b>Kopā pārskata periodā:</b>		<b>13</b>

**Pārstāvētās organizācijas/uzņēmumi, kas iesaistīti , kā nozares vieslektori:** LBTU HatchUp vadītājs; Komunikācijas un mārketinga centra vadītāja p.i.; LBTU Fundamentālās bibliotēkas galvenā bibliogrāfe; LBTU Fundamentālās bibliotēkas Bibliogrāfiskās informācijas nodaļas vadītāja; SIA “COSS” līdzdibinātājs; AS ”SEB banka” Finanšu tirgus pārvaldes vadītājs; Centrālā finanšu un līgumu aģentūra, Zemgales reģionālās nodaļas vadītāja; Centrālās finanšu un līgumu aģentūras direktores vietnieks; Luminor privātpersonu kreditēšanas eksperts; Pārdošanas skola, mentors, skolas īpašnieks; Hotel Janne un Riga Rooftop honey vadītājs; Ārējo sakaru koordinatore LBTU ESAF; AS Capitalia Finansēšanas nodaļas vadītājs; SIA “CBRE Baltics” Vērtēšanas un konsultāciju daļas vadītājs; Slovak University of Agriculture in Nitra, docente; Zemgales NVO Centrs, valdes priekšsēdētājs; Latvijas Republikas prezidenta adjutants, drošības speciālists

### LBTU ESAF absolventu lekcijas

Katra studiju gada rudenī tradicionāli tiek organizēta LBTU ESAF absolventu lekciju nedēļa, kurā piedalās dažādu jomu profesionāļi, iepazīstinot studējošos ar nozares problēmjautājumiem, aktualitātēm un, karjeras iespējām. Pārskata periodā 2022.gada 11.-15.oktobrī absolventu lekcijās

kopā piedalījās 8 ESAF absolventi, no kuriem 6 bija studiju virziena “Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” absolventi.

### **Dalība studiju procesa galvenā rezultāta izvērtēšanā**

Sadarbība ar darba devējiem tiek uzturēta, aicinot viņus piedalīties studiju noslēguma darbu izstrādē kā konsultantus, recenzentus vai kā studiju noslēgumu pārbaudījumu komisiju locekļus. Studiju noslēguma pārbaudījumu komisiju sastāvā piesaistītie profesionāļi

Valsts pārbaudījumu komisiju *profesionālajā maģistra studiju programmā „Uzņēmējdarbības vadība”* kā priekšsēdētāja pārstāvēja Ventspils Augstskolas Doktorantūras skolas vadītāja, Bakalaura studiju programmas "Vadībzinātne" direktore, savukārt pieaicinātie komisijas locekļi bija SIA "Latvijas Mobilais Telefons", viceprezidents; asociētā profesore RTU, Studiju programmu "Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana" un "Uzņēmējdarbības loģistika" direktore, kā arī SIA “C.T.CO”, vadošais projektu vadītājs.

*Profesionālās augstākās izglītības bakalaura studiju programmas “Komercdarbība un uzņēmumu vadība”* valsts pārbaudījumu komisijas priekšsēdētājas pienākumus pildīja Rundāles pils muzeja direktores vietniece administratīvajā darbā, bet pieaicinātie komisijas locekļi bija Zemkopības ministrijas LAD Lauksaimniecības un lauku attīstības departamenta Projektu kontroles daļas vadītājs; SIA “Baltic Agro Machinery” CLAAS produktu grupas vadītājs un SIA “Latvijas Lauku konsultāciju un izglītības centrs” personāla vadības un attīstības speciāliste.

*Profesionālās augstākās izglītības maģistra studiju programmas “Projektu vadība”* valsts pārbaudījumu komisiju kā priekšsēdētājs pārstāvēja Latvijas Universitātes Atomfizikas un spektroskopijas institūta projektu vadītājs, biedrības “Rīgas Fotonikas centrs” vadošais pētnieks, bet kā komisijas locekles bija pieaicinātas SIA "Izaugsmes un atpūtas centrs Tērvetes līči" valdes locekle; projektu vadītāja VAS „Valsts nekustamie īpašumi” Ārvalstu finanšu instrumentu projektu portfeļa vadības daļas attīstības projekta vadītāja un VAS "Latvijas autoceļu uzturētājs" Iekšējā audita daļas vadītāja.

*Akadēmiskā maģistra starpvalstu īstenotajā studiju programmā “Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana”* pārskata periodā netika izstrādāts neviens maģistra darbs, tāpēc maģistra darba eksāmenu komisija netika veidota.

### **Mācību ekskursijas**

Visa 2022./2023. studiju gada garumā studējošajiem bija iespējas savas praktiskās iemaņas paplašināt mācību ekskursijās, kuras tika organizētas gan pie nozares darba devējiem, gan dažādām nozares profesionālām organizācijām. Pārskata periodā virziena studējošie piedalījās 20 mācību ekskursijās.

6.2.tabula

#### **Mācību ekskursijas**

<b>Uzņēmums, iestāde, organizācija</b>	<b>Datums</b>	<b>Bak., maģ. studiju progr., kurss</b>
Saimniecība ”Līcīši”, kazu audzēšanas un kazas piena produktu ražošanas uzņēmums	07.09.2022.	<i>Studenti</i> – “Komercdarbība un uzņēmuma vadība” 2.kurss.Studiju kursa “Reklāmas veidošana” ietvaros.
“Orkla Latvija” “Laimas” ražotne Ādažos	21.09.2022.	KUV, PL, 4. kurss, SK “Stratēģijas analīze un plānošana”; EKON (BPV), PL, 4. kurss, SK “Inovācija uzņēmējdarbībā”
Lauku atbalsta dienests	26.09.2022.	Bakalauri, KUV, 4.kurss, studiju priekšmets “ES fondu projektu vadīšana”



<b>Uzņēmums, iestāde, organizācija</b>	<b>Datums</b>	<b>Bak., maģ. studiju progr., kurss</b>
Lielplatones muiža, Vešūzis	28.09.2022.	<i>Studenti</i> – “Komercedarbība un uzņēmuma vadība” 2.kurss, Studiju kursa “Reklāmas veidošana” un “Agrārā un vides politika” ietvaros.
VID Rīgā	27.11.2022.	„Komercedarbība un uzņēmumu vadība” 2. kursa studentiem studiju kursā “Finanses un kredīts”
LBTU Tehnoloģiju un zināšanu pārnese nodaļa	23.11.2022.	„Komercedarbība un uzņēmuma vadība” 1.kursa pilna laika studenti, studiju kursā “Ievads studijās”, kā arī „Komercedarbība un uzņēmuma vadība” 3.kursa pilna laika studenti
LBTU Muzejs un kapenes	09.11.2022. (PL); 14.10.2022. (NL)	„Komercedarbība un uzņēmuma vadība” 1.kursa pilna un nepilna laika studenti, studiju kursā “Ievads studijās”
<b>LBTU</b> Fundamentālā bibliotēka un lasītava	02.11.2022. (PL); 21.10.2022. (NL)	„Komercedarbība un uzņēmuma vadība” 1.kursa pilna laika studenti, studiju kursā “Ievads studijās”
TEPEC un Jelgavas biznesa inkubators	04.11.2022.	<i>Studenti</i> – MBA 1. kurss. Studiju kursa “Zināšanu pārvaldība un inovācija” ietvaros.
ZRKAC pasākuma “iedvesmas formula 1” ietvaros	07.11.2022.	Bakalauri, BISK (sociālā uzņēmējdarbība)
“Karameļu darbnīca” Rūpniecības iela 1A, Jelgava	08.11.2022.	<i>Studenti</i> – BISK ārvalstu studenti. Studiju kursa “Reklāmas kampaņu realizācija” ietvaros.
“Karameļu darbnīca” Rūpniecības iela 1A, Jelgava	14.11.2022.	<i>Studenti</i> – BISK latviešu studenti. Studiju kursa “Reklāmas kampaņu realizācija” ietvaros.
Saimniecība ”Līcīši”, kazu audzēšanas un kazas piena produktu ražošanas uzņēmums	21.11.2022.	<i>Studenti</i> – BISK latviešu studenti. Studiju kursa “Reklāmas kampaņu realizācija” ietvaros.
Saimniecība ”Līcīši”, kazu audzēšanas un kazas piena produktu ražošanas uzņēmums	22.11.2022.	<i>Studenti</i> – BISK ārvalstu studenti. Studiju kursa “Reklāmas kampaņu realizācija” ietvaros.
SIA “Mītavas čiekurs”	23.11.2022.	KUV, PL, 4. kurss, SK “Stratēģijas analīze un plānošana”; EKON (BPV), PL, 4. kurss, SK “Inovācija uzņēmējdarbībā”
LBTU Tehnoloģiju un zināšanu pārnese nodaļa	20.03.2023.	<i>Studenti</i> – MBA ārvalstu 1. kurss
SIA “ELME MESSER L” ražotnes apskate un paraugdemonstrējumi; SIA “Bairons” ražotnes apskate; Iepazīšanās un iedvesmas stāsts R.C.pica	21.03.2023.	Bakalaura studiju programmas „Komercedarbība un uzņēmuma vadība” 1.kursa pilna laika studenti, studiju kursā “Biznesa ētika, etiķete”
SIA “ Baltic Agro Machinery”	31.03. 2023	MBA 1.kursa maģistranti, studiju kursā “ Korporatīvā pārvaldība”
Latvijas Tirdzniecības un rūpniecības kamera	26.04.2023	“Komercedarbība un uzņēmuma vadība” 2.kursa pilna laika studenti, studiju kursā “ Tirgvedība”
NASDAQ RIGA birža	28.04.2023	MBA 1.kursa maģistranti, studiju kursā “ Korporatīvā pārvaldība”

## LBTU mācībspēku iesaiste lekciju/semināru organizēšanā nozares speciālistiem

Studiju virziena mācībspēki paralēli lekciju darbam pārskata periodā bija iesaistīti nozarei aktuālu jautājumu risināšanā, daloties savās zināšanās ar nozares uzņēmumiem, biznesa ideju autoriem un LBTU partneraugstskolu mācībspēkiem.

6.3.tabula

### LBTU mācībspēku iesaiste lekciju/semināru organizēšanā nozares speciālistiem

<i>Organizācija, kurā notika lekcijas/semināri</i>	<i>Laika periods</i>
Baltijas Inovāciju aģentūras koordinētā NOBALIS projekta semināri biznesa ideju autoriem (tiešsaistes pasākumi)	2022.gada septembris-oktobris
Rietumpomerānijas Tehnoloģiju universitātē, (Ščecinā, Polijā) starptautiskās nedēļas ietvaros organizēts seminārs par biznesa ideju atbalsta pieredzi Latvijā NOBALIS projekta ietvaros	2022.gada 6.-12.novembris
SIA Latvijas Lauku konsultāciju un izglītības centrs, konference “Lauksaimniecības ekonomikas transformācijas iespējas” (tiešsaistes pasākums)	2023.gada 31.janvārī

Pārskata periodā trīs studiju virzienā strādājošie mācībspēki bija iesaistīti starptautiska projekta *NOBALIS (Nordic Baltic Universities boosting entrepreneurial and innovation systems)* pasākumos, kuros savas pārtikas un bioresursu inovāciju idejas prezentēja topošie uzņēmēji no dažādām valstīm. Šis projekts ir viens no Eiropas Inovāciju un tehnoloģiju institūta (EIT) finansētajiem projektiem, kuru realizēja partneraugstskolas un institūti Norvēģijā, Zviedrijā, Igaunijā un Latvijā. Virziena mācībspēki vadīja seminārus un kā mentori konsultēja jaunos uzņēmējus par dažādiem uzņēmējdarbības aspektiem – ilgtspējas principu ieviešanu uzņēmējdarbības procesos, biznesa ideju virzīšanu, mārketingu u.c. Projekta rezultāti un Latvijas pieredze biznesa ideju atbalstā tika prezentēta Rietumpomerānijas Tehnoloģiju fakultātes starptautiskās nedēļas semināra dalībniekiem.

Viens studiju virziena docētājs 2023.gada 31.janvārī piedalījās kā referents SIA Latvijas Lauku konsultāciju un izglītības centra tiešsaistes konferencē “Lauksaimniecības ekonomikas transformācijas iespējas”, nolasot nozares praktiķiem referātu “Digitālie risinājumi nākotnes lauksaimniecībai”.

## 6.2. Starptautiskās sadarbības veicināšana

Starptautiskā sadarbība pārskata periodā ESAF kopumā tika veicināta galvenokārt ERASMUS+ aktivitāšu ietvaros, un šajā periodā vēlmi piedalīties starptautiskās apmaiņas programmās negatīvi ietekmēja ģeopolitiskie drošības riski, kuru dēļ mainījušās gan studējošo vēlmes doties tālākos mobilitātes braucienos, gan arī papildus radušies pārvietošanās apgrūtinājumi.

6.4.tabula

### Ārvalstu studenti (ERASMUS+, BOVA, apmaiņas programmas, starptautiskās vasaras skolas utt.) un vieslektori

<i>Valsts</i>	<i>Ārvalstu studentu skaits</i>	<i>Ārvalstu vieslektoru skaits</i>
Turcija	1	-
Čehija	1	-
Francija	1	-
Polija	1	4
Ukraina	3	-

<i>Valsts</i>	<i>Ārvalstu studentu skaits</i>	<i>Ārvalstu vieslektoru skaits</i>
Nīderlande	-	3
Lietuva	-	3
Uzbekistāna	-	3
Slovākija	-	1
<b>Kopā:</b>	<b>7</b>	<b>14</b>

Lai gan valstis, no kurām studenti ieradās apmaiņas programmā būtiski nav mainījušās, skaita ziņā izmaiņas ir negatīvas, salīdzinot ar iepriekšējo periodu. Turpretī ārvalstu vieslektoru skaits, salīdzinot ar iepriekšējo periodu, ir būtiski palielinājies. Gan ESAF starptautiskās nedēļas vieslekcijās, gan Erasmus+ mobilitātes ietvaros aktīvi piedalījās ārvalstu mācībspēki. Viens ārvalstu vieslektors no Polijas 2022.gada septembra – 2023.gada janvārim bija iesaistīts studiju programmas “Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana” realizācijā, kurā maģistrantiem novadīja studiju kursu “Starptautiskais mārketingu lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšanā” (5KP).

6.5.tabula

**LBTU studiju virziena “Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība”  
studentu mobilitāte**

<i>Studiju programma</i>	<i>ERASMUS+</i>		<i>BOVA</i>
	<i>SMS</i>	<i>SMP</i>	
Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana (m)	2	-	-
Komercedarbība un uzņēmumu vadība (b)	3	-	-
Uzņēmējdarbība un vadība (MBA)	-	1	-
<b>Kopā:</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	

SMS – mobilitātes studijas

SMP – mobilitātes prakse

Pārskata periodā studiju virziena “Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” studentu mobilitātes valstu izvēlē studējošie izvēlējās tādas augstskolas, ar kuru studiju programmām ir izveidojusies ilgstoša sadarbība – Igauniju, Lietuvu, Slovākiju, Horvātiju un Spāniju.

**LBTU Studiju virziena “Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība”  
mācībspēku mobilitāte**

Valsts	ERASMUS+		BOVA
	Lekciju lasīšana	Pieredzes apmaiņa	
Lietuva	-	2	-
Slovākija	-	2	-
Spānija	1	-	-
Čehija	3	-	-
<b>Kopā:</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>-</b>

## 7. Studiju virziena resursu izmaiņas

### 7.1. Studējošo un absolventu skaits

Studiju līmenis	Studējošo skaits 01.10.2022	Studējošo skaits 01.10.2023	Absolventu skaits 01.09.2022- 31.08.2023
<b>Pamatstudijas</b>			
Komerczinības, 1.līm.	4	slēgta	2
Komercdarbība un uzņēmuma vadība, p(b)	138	127	23
<b>Maģistra studijas</b>			
Projektu vadība, p(m)	65	55	19
Uzņēmējdarbības vadība, p(m)	45	59	11
Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana a(m)	13	17	-
<b>Kopā virzienā:</b>	265	258	55

Pārskata periodā notikušas nelielas izmaiņas studējošo skaita dinamikā. Ņemot visas studiju programmas kopumā, un ievērtējot to, ka tika slēgta viena programma “Komerczinības” pēdējā studiju gadā studentu skaits virzienā samazinājies par 7 studentiem.

Pārskata periodā studiju virzienā studēja 22 ārvalstnieki, kas salīdzinot ar iepriekšējo periodu ir kritums par 50% (iepriekšējā studiju gadā 45 studenti) bet studijas absolvēja 2 ārvalstu studenti.

**Studiju virziena absolventi darba tirgū** (dati no <https://www.viis.gov.lv/monitoringa-riki>)  
(dati uzrādīti par 2 iepriekšējiem gadiem)

Rādītājs	2020 (absolventi 2019. gads)	2021 (absolventi 2020. gads)	Izmaiņas
Absolventu nodarbinātības līmenis tematiskās grupas <i>Sociālās, komerczinības un tiesības</i>			
• Koledžas studijas	66.7	ND	ND
• Bakalaura studijas	86.5	85.7	- 5,8 pp
• Maģistra studijas	86.6	86.1	+ 0,6 pp

<b>Rādītājs</b>	<b>2020</b> (absolventi 2019. gads)	<b>2021</b> (absolventi 2020. gads)	<b>Izmaiņas</b>
Absolventu vidējie svērtie ienākumi pēc absolvēšanas tematiskās grupas <i>Sociālās, komerczinības un tiesības</i>	14 919	15 129	+210
Absolventu ienākumi pēc absolvēšanas tematiskajā jomā <i>Komerczinības un administrēšana</i> , EUR gadā	16 704	16 038	-666

ND – nav datu

Pārskata periodā absolventu vidējie svērtie ienākumi valsts AII ir palielinājušies. Savukārt nodarbinātības līmenis starp LBTU absolventiem ir nedaudz pieaudzis maģistra studiju absolventu vidū, bet krities pamatstudiju līmeņa absolventu vidū.

## 7.2. Mācībspēku skaits

Studiju virziena mācībspēku kopējais skaits, salīdzinot ar iepriekšējo periodu, ir samazinājies par 6. Akadēmiskajā sastāvā būtiskākais samazinājums ir lektoru skaitam (samazinājums par 5). Šis samazinājums skaidrojams ar 1. līmeņa profesionālās augstākās izglītības studiju programmas „Komerczinības” slēgšanu, kurā vairākus studiju kursus vadīja lektori.

### Studiju virzienā iesaistītā akadēmiskā personāla skaits

<b>Amats</b>	<b>2021./ 2022.</b>	<b>2022./2023.</b>
Profesori	10	10
Asociētie profesori	13	13
Docenti	17	16
Lektori	39	34
Asistenti	0	0
<b>Kopā</b>	<b>79</b>	<b>73</b>
	No tiem	
Vadošie pētnieki	19	19
Pētnieki	12	12

Mācībspēku sastāvs mainās pateicoties atšķirīgiem brīvās izvēles studiju kursiem, kas pa gadiem mainās. Studiju virziena mācībspēku sastāvā bija 19 vadošie pētnieki un 12 pētnieki.

## 7.3. Studiju virziena infrastruktūras izmaiņas

2022./2023. studiju gadā veiktās IT infrastruktūras izmaiņas un uzlabojumi:

- nomainīta IT tīkla komutācija, ierīkoti efektīvāki un ātrāki komutatori - 107. un 210. auditorijā;
- nomainīti projektori un projektoru vadu infrastruktūra – 307., 308. un 310. auditorijā;
- nomainīts dators – 106. auditorijā.

Telpu (auditoriju, laboratoriju) uzlabojumi (remonts, aprīkojums) nav veikti.

## **8. Plānotās galvenās aktivitātes aktuālajā studiju gadā**

Studiju virzienā “Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” 2023./2024.studiju gadā galvenās aktivitātes ir saistītas ar “LBTU Attīstības stratēģija 2023.-2027.gadam” virzību un saskaņotības aktualizēšanu visās studiju programmās, tai skaitā izvērtējot studiju kursu un specializācijas virzienu aktualitāti. Virzienā tiek plānotas izmaiņas studiju programmu sastāvā: iekļaujot maģistra studiju programmu “Karjeras konsultants” un akreditējot programmu kā “Cilvēkresursu vadība” šajā virzienā. Visās programmās tiks veiktas izmaiņas sakarā ar KP pāreju uz ECTS sistēmu. Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana a(m) studiju programmā būtiskas izmaiņas sakarā ar partneruniversitāšu līgumu laušanu par programmas realizāciju.